

Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования  
центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи  
Выборгского района Санкт-Петербурга  
(ГБУ ДО ЦППМСП Выборгского района)

ПРИНЯТО

на Педагогическом совете Центра

Протокол №3 от 28.10.2016

Директор Кургинова А.Н.

от «28» октября 2016г.



Концепция формирования медиативной среды в образовательных  
организациях/образовательных учреждениях

Выборгского района Санкт-Петербурга

(редакция от 10.02.2021 года)

Санкт-Петербург

2016

## **1. Актуальность создания службы школьной медиации в Выборгском районе**

Данная пояснительная записка составлена на основании «Методических рекомендаций по организации служб школьной медиации в образовательных организациях», утвержденных заместителем Министра образования и науки Российской Федерации В. Ш. Кагановым 18 ноября 2013 г. № ВК-54/07вн.

В соответствии с указом Президента РФ от 1 июня 2012 г. N 761 «О Национальной стратегии действий в интересах детей на 2012 - 2017 годы» в образовательных организациях должны быть организованы службы школьной медиации, обеспечивающие защиту прав детей и создающие условия для формирования безопасного пространства, равных возможностей и защиты их интересов. Согласно «Методическим рекомендациям» развитие служб школьной медиации является «важнейшей социальной инновацией, оно востребовано жизнью и становится одной из приоритетных задач в области современного воспитания и образования» [11].

Школьная медиация не ограничивается территорией образовательной организации. Важную роль в интеграции метода играет вовлечение семьи при условии, что родители (законные представители), обучены основам метода. Это позволит им компетентно помогать детям в семье в сложных, потенциально конфликтных ситуациях. В свою очередь, в образовательной организации конфликт будет разрешаться успешнее, если родители (законные представители) будут ориентировать ребенка на медиативный подход. Метод школьной медиации позволяет образовательной организации и семье воспринимать друг друга как партнёров, стремящихся к одной цели (обеспечению безопасности и благополучия ребёнка).

В работе ГБУ ДО ЦППМСП особое внимание планируется уделять организации информационно-просветительских мероприятий для родителей, направленных на информирование о сущности метода школьной медиации, формирование мотивации к участию в работе службы школьной медиации.

Интеграция метода школьной медиации в образовательное пространство выходит далеко за рамки взаимодействия «ребенок – семья – школа (образовательная организация)». Если гуманный инструментарий решения трудных ситуаций будет успешно внедрён в образовательное пространство, он будет быстрее распространён и на другие социальные сферы, и на всё общество в целом.

Медиация широко и успешно применяется в современном мире, особенно в странах с высокой правовой культурой и развитым гражданским обществом, практически ко всем видам споров – от семейных до коммерческих. Метод школьной медиации способствует решению этих задач в работе с детьми, закладывая основу воспитания будущих поколений, опирающихся на гуманистические ценности, ставящих человеческую жизнь,

благополучие и гармоничное развитие личности, позитивное общественное взаимодействие на первое место.

Необходимость развития службы школьной медиации в Выборгском районе обусловлена следующими факторами:

1. На фоне растущего в российском обществе социального расслоения отсутствуют социальные лифты, обеспечивающие равный старт и продвижение каждого человека на основе его способностей и таланта. Это приводит к росту социального напряжения, озлобленности и конфликтности, обострению межнациональных отношений.

2. Усиливаются миграционные процессы, обостряются межнациональные и межконфессиональные проблемы.

3. Семья утрачивает свои ведущие позиции в процессах социализации детей, в организации их досуга. Эти функции всё в большей степени начинают возлагаться на образовательные организации.

4. В детской и подростковой среде растут или остаются стабильно высокими асоциальные проявления: детская наркомания, алкоголизм, безнадзорность и беспризорность, детская и подростковая преступность, правонарушения, совершаемые несовершеннолетними, проявление суицидального поведения. Вышеперечисленные асоциальные проявления часто являются следствием неумения вести диалог с родителями, сверстниками, педагогами.

В этой связи возникает необходимость в формировании у учащихся навыка жить в многонациональном обществе, вести диалог с представителями других культур, других социальных слоев, других поколений (с родителями и педагогами) и сверстниками.

## 2. Деятельность районной службы школьной медиации

**Основная цель служб школьной медиации** состоит в формировании благополучного, гуманного и безопасного пространства (среды) для полноценного развития и социализации детей и подростков, в том числе при возникновении трудных жизненных ситуаций, включая вступление их в конфликт с законом.

В районную службу медиации случаи могут поступать из КДН и ЗП, административных органов, учреждений социальной защиты, правоохранительных органов, суда, образовательных учреждений, от граждан.

Программа примирения в территориальной службе примирения может проводиться между несовершеннолетними, несовершеннолетним(и) и взрослым(и), между взрослыми в ситуации определения дальнейшей судьбы несовершеннолетнего.

Руководитель (координатор, куратор) территориальной службы медиации имеет подготовку в качестве медиатора, осуществляет общее руководство службой, планирует развитие и продвижение службы, организует порядок и контроль реализации программ, ведет мониторинг и анализ реализации программ в учреждении, выстраивает взаимодействие с заинтересованными учреждениями и ведомствами.

В территориальной (муниципальной) службе примирения *медиаторами* (при условии прохождения специальной подготовки по медиации) могут быть:

- а) сотрудники ГБУ ДО ЦППМСП;
- б) взрослые по согласованию с администрацией учреждения.

При территориальной службе медиации Выборгского района создан детское добровольческое объединение по типу «школьной службы примирения («групп равных»)). («группы равных» – это группы детей, которые объединены для обучения процедуре медиации и медиативному подходу с целью последующего применения этих знаний и умений при разрешении споров, предупреждения конфликтов среди сверстников, а также для распространения полученных знаний, умений и опыта среди сверстников, младших и старших школьников);

### **Содержание деятельности служб школьной медиации:**

- разрешение разнообразных и разнонаправленных конфликтов, возникающих в образовательной организации;
- проведение просветительской работы среди коллег и родителей;
- предотвращение возникновения конфликтов, препятствование их эскалации;
- обеспечение формирования и обучения «групп равных»;
- координация действий участников "групп равных" в их работе по распространению знаний о медиации и основ позитивного общения среди младших и средних школьников;

- обеспечение помощи при разрешении участниками «групп равных» конфликтов между сверстниками, а также участие в роли ко-медиатора при разрешении конфликтов между взрослыми и детьми;
- использование медиативного подхода в рамках работы по профилактике безнадзорности и беспризорности, наркомании, алкоголизма, табакокурения, правонарушений несовершеннолетних;
- использование медиативного подхода в рамках работы с детьми и семьями, находящимися в социально опасном положении;
- использование медиативного подхода в рамках работы по воспитанию культуры конструктивного поведения в конфликтной ситуации и созданию условий для выбора ненасильственных стратегий поведения в ситуациях напряжения и стресса;
- применение медиативного подхода, а также технологий позитивного общения в коррекционной работе с несовершеннолетними правонарушителями;
- использование медиативного подхода как основы для сохранения межпоколенческой коммуникации и возможности передачи главных общечеловеческих духовно-нравственных ценностей.

#### **Направления работы специалистов Районной службы школьной медиации:**

1. Осуществление методического сопровождения деятельности служб примирения в образовательных организациях.
2. Подготовка ко-медиаторов и кураторов служб примирения.
3. Осуществление мониторинга и анализа деятельности служб медиации на территории Выборгского района.
4. Проведение медиации по конфликтным ситуациям из КДНиЗП, школ, по обращению граждан.

Руководитель территориальной службы примирения должен иметь подготовку в качестве медиатора.

Методист осуществляет методическое сопровождение медиаторов школьных служб примирения на территории Выборгского района.

#### **Функционирование служб школьной медиации в образовательных организациях района позволит:**

1. сократить общее количество конфликтных ситуаций, в которые вовлекаются дети, а также снизить их остроту;
2. повысить эффективность ведения профилактической и коррекционной работы, направленной на снижение проявления асоциального поведения обучающихся;
3. сократить количество правонарушений, совершаемых несовершеннолетними, в том числе повторных;
4. повысить квалификацию работников образовательной организации по защите прав и интересов детей;
5. обеспечить открытость в деятельности образовательной организации в части защиты прав и интересов детей;

6. создать условия для участия общественности в решении актуальных проблем и задач в части профилактики правонарушений несовершеннолетних;
7. оптимизировать взаимодействие с органами и учреждениями системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних;
8. оздоровить психологическую обстановку в образовательной организации.

### **2.1 Нормативные и методологические основания организации службы школьной медиации в Выборгском районе.**

1. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. N 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)».
2. Указ Президента РФ от 1 июня 2012 г. N 761 «О Национальной стратегии действий в интересах детей на 2012 - 2017 годы».
3. Директива Европейского парламента и Совета Европейского Союза о медиации (2008 г.).
4. Конституция Российской Федерации.
5. Гражданский кодекс Российской Федерации.
6. Семейный кодекс Российской Федерации.
7. Федеральный закон от 24 июля 1998 г. № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребёнка в Российской Федерации».
8. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
9. Конвенция о правах ребёнка.
10. Конвенции о защите прав детей и сотрудничестве, заключенные в г. Гааге, 1980, 1996, 2007 годов.
11. Распоряжение правительства Российской Федерации от 22 марта 2017 года N 520-р «Об утверждении Концепции развития системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних на период до 2020 года и плана мероприятий на 2017-2020 годы по ее реализации».
12. Статья 76 УК РФ «Освобождение от уголовной ответственности в связи с примирением с потерпевшим»
13. Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 996-р
14. Методические рекомендации Минобрнауки по организации служб школьной медиации в образовательных организациях (от 18 ноября 2013 г.).
15. Инструктивно-методическое письмо Комитета по образованию Санкт-Петербурга от 21.10.2016 №03-20-3692/16-0-0 «О совершенствовании деятельности школьных служб медиации».

16. Методические рекомендации по внедрению восстановительных технологий (в том числе медиации) в воспитательную деятельность образовательных организаций. Письмо Министерства образования и науки Российской Федерации 26 декабря 2017 года N 07-7657

17. Концепция развития служб медиации в Санкт-Петербурге, утвержденная распоряжением правительства Санкт-Петербурга от 25 июня 2019 года.

18. Методические рекомендации по организации служб медиации в Санкт-Петербурге, утвержденные постановлением совместного заседания Комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав при Правительстве Санкт-Петербурга и Межведомственной комиссии по профилактике правонарушений в Санкт-Петербурге при Правительстве Санкт-Петербурга от 05.12.2019 № 6/51/2019

19. Методические рекомендации по развитию сети служб медиации (примирения) в образовательных организациях и в организациях для детей сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, разработанные Минпросвещения России и согласованные с Минюстом России (письмо Министерства просвещения Российской Федерации от 28 апреля 2020 года N ДГ-375/07).

20. Стандарты восстановительной медиации, разработанные Всероссийской Ассоциацией восстановительной медиации (2009 г.).

**Методологические основания организации службы школьной медиации в Выборгском районе:**

**1) Концепция восстановительного правосудия.**

**Основные положения:**

1.1 Всякое преступление должно повлечь обязательства правонарушителя по заглаживанию вреда, нанесенного жертве. Государство и социальное окружение жертвы и правонарушителя должны создавать для этого необходимые условия.

1.2 Вовлечение и активное участие жертвы и обидчика (а также всех затронутых преступлением людей) в работу по решению возникших в результате преступления проблем с помощью беспристрастной третьей стороны – медиатора.

1.3 Медиативный подход применяется только при условии добровольного согласия сторон.

**Основные принципы медиации**

**I. Добровольность участия сторон:** стороны участвуют во встрече добровольно, принуждение в какой-либо форме сторон к участию недопустимо.

**II. Нейтральность медиатора:** медиатор в равной степени поддерживает стороны и их стремление в разрешении конфликта, при этом не встает ни на чью сторону. Если медиатор чувствует, что не может сохранять нейтральность, он должен передать дело другому медиатору или прекратить медиацию.

**III. Конфиденциальность процесса медиации.** Служба медиации обеспечивает конфиденциальность медиации и защиту от разглашения касающихся процесса медиации документов. Исключение составляет информация, связанная с возможной угрозой жизни либо возможности совершения преступления; при выявлении этой информации медиатор ставит участников в известность, что данная информация будет разглашена. Медиатор, передает информацию о результатах медиации в структуру, направившую дело на медиацию. Медиатор может вести записи и составлять отчеты для обсуждения в кругу медиаторов и кураторов служб примирения. При публикации имена участников должны быть изменены.

**IV. Равноправие сторон.** Медиатор равное количество времени и внимания уделяет каждой из сторон.

### **3. Основные понятия**

- 1) Медиация
- 2) Медиативный подход
- 3) Метод «Школьная медиация»
- 4) Служба школьной медиации

Согласно Федеральному закону от 27 июня 2010 г. № 193-ФЗ "Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)", под **процедурой медиации** понимается способ урегулирования споров при содействии медиатора (независимое лицо либо независимые лица, привлекаемые сторонами в качестве посредников в урегулировании спора для содействия в выработке сторонами решения по существу спора) на основе добровольного согласия сторон в целях достижения ими взаимоприемлемого решения.

О.В. Аллахвердова понимает под медиацией «процесс переговоров с участием третьей, нейтральной стороны, которая является заинтересованной лишь в том, чтобы стороны разрешили свой спор максимально выгодно для всех сторон». Таким образом, **медиатор** является лицом, заинтересованным только в конструктивном разрешении спора, без каких-либо персональных выгод.

**Медиатор** не наделяется правом принятия решения по спору и не оказывает давление на стороны. Он только организует содействие конфликтующим сторонам, участвующим на добровольной основе в процессе поиска взаимоприемлемого и жизнеспособного решения, которое удовлетворит впоследствии их интересы и потребности.

**Медиативный подход** – деятельностный подход, основанный на принципах медиации, предполагающий владение навыками позитивного осознанного общения, создающими основу для предотвращения и (или) эффективного разрешения споров и конфликтов в повседневных условиях без проведения медиации как полноценной процедуры. Медиативный подход может использоваться любым человеком, прошедшим соответствующее

обучение, в том числе для разрешения или предотвращения спора и разногласий, в которых он выступает одной из сторон.

**Метод «Школьная медиация»** – это инновационный метод, который применяется для разрешения споров и предотвращения конфликтных ситуаций между участниками образовательного процесса в качестве современного альтернативного способа разрешения споров. В основе метода «школьная медиация» лежит человекоцентристский подход.

**Служба школьной медиации** – эта служба, созданная в образовательной организации и состоящая из работников образовательной организации, учащихся и их родителей, прошедших необходимую подготовку и обучение основам метода школьной медиации и медиативного подхода.

**Кокус** — это процедура, применяемая в процессе проведения медиации, где медиатор (посредник) осуществляет беседу с каждой из сторон индивидуально. В соответствии с принципом равноправия сторон количество «кокусов»; проводимых с каждой из сторон, должно быть одинаковым, так же как и время, проведенное в «кокусе».

Во время проведения «кокуса» могут быть выявлены новые обстоятельства, относящиеся к спорной (конфликтной) ситуации, которые стороны не желают раскрывать в присутствии друг друга. В «кокусе» медиатор (посредник) помогает участнику медиации увидеть со стороны свою позицию в споре (конфликте), взглянуть на ситуацию глазами своего оппонента, понять его позицию, аргументы и чувства. По окончании «кокуса» медиатор (посредник) резюмирует прошедшую беседу, спрашивает сторону, не хочет ли она что-то добавить или уточнить. Затем спрашивает, что из сказанного в ходе «кокуса» он может сообщить другой стороне. В ходе проведения «кокусов» медиатор (посредник) пытается выявить возможные точки соприкосновения сторон по спорному вопросу.

**Стороны** - физические или юридические лица, желающие урегулировать с помощью процедуры медиации спор.

**Непрофессиональный медиатор** – независимое физическое лицо, достигший возраста восемнадцати лет, обладающий полной дееспособностью и не имеющие судимости.

**Профессиональный медиатор** – независимое физическое лицо, достигший возраста двадцати пяти лет, имеющий высшее профессиональное образование и прошедший курс обучения по программе подготовки медиаторов, утвержденной в порядке, установленном Правительством Российской Федерации.

**Соглашение о проведении процедуры** – соглашение сторон, с момента заключения которого начинает применяться процедура медиации в отношении спора (конфликта), возникшего между сторонами.

**Медиативное соглашение** – соглашение, достигнутое сторонами в результате применения процедуры медиации к спору (конфликту), к отдельным разногласиям по спору и заключенное в письменной форме.

**Спор** – это столкновение мнений, в ходе которого одна из сторон (или обе) стремится убедить другую в справедливости своей позиции.

**Конфликт** (от лат. conflictus) – наиболее острый способ разрешения противоречий в интересах, целях, взглядах, возникающий в процессе социального взаимодействия, заключающийся в противодействии участников этого взаимодействия, и обычно сопровождающийся негативными эмоциями, выходящий за рамки правил и норм.

**Результаты медиации:**

а. **Восстановительные действия** (извинение, прощение, стремление искренне загладить причиненный вред), то есть такие действия, которые помогают исправить последствия конфликтной или криминальной ситуации.

б. **Соглашение или примирительный договор**, передаваемый в орган, направивший случай на медиацию. Примирительный договор (соглашение) может учитываться данным органом при принятии решения о дальнейших действиях в отношении участников ситуации.

с. **Достижение соглашения.**

**4. Критерии оценки уровня сформированности медиативной среды в Выборгском районе**

Служба примирения ведет мониторинг и собирает статистику по поступившим запросам и проведенным медиациям.

Ключевыми индикаторами уровня сформированности **медиативной среды**, способствующей развитию и социализации личности, являются:

- формирование условий для предотвращения неблагоприятных траекторий развития ребёнка;
- снижение деструктивного влияния неизбежно возникающих конфликтов между участниками образовательного процесса за счёт обучения взрослых основам медиации, а также обучения детей медиативному подходу и технологиям позитивного общения в «группах равных»;
- повышение уровня социальной и конфликтной компетентности всех участников образовательного процесса.
- снижение уровня агрессивных, насильственных и асоциальных проявлений среди детей.